

(Projekt-) Einkauf und Claim Management –
Ergebnisverbesserung durch integrierten Ansatz

Kombiniertes Leistungspaket zur Optimierung des Einkaufs mit besonderem Fokus auf das Claim Management



Industrietrends

- Lieferketten: Steigende Komplexität und Steigende Fehlerkosten
- Projektgeschäft: Entwicklung vom Produkt- zum Systemlieferanten → erhöhte Anforderungen an Systemintegration, Projektmanagement und Vertragsdesign
- Wettbewerb: Internationaler Wettbewerbsdruck führt zu Kulturwandel → höhere Anforderungen an Vertragsgestaltung und -management im Maschinen- und Anlagenbau in Deutschland
- Compliance: Erhöhte Anforderungen an Projektintegrität und Compliance
- VUCA und Corona: Globale Wirtschaftskrise als Folge der Corona-Pandemie



Optimierung des Einkaufs und des Claim Managements als erfolgskritische Faktoren

- Verschärfter **Kostendruck** bei vielen Unternehmen durch einsetzende Wirtschaftskrise → Notwendigkeit für Kostensenkungen, prozessuale Optimierung und **kurzfristige, sofort EBIT-wirksame Maßnahmen**, insbesondere durch effektives Vertrags- und Claim-Management
- Optimierungsansatz h&z/Buckstay: **Struktur – Prozesse – operative Unterstützung**



Warum h&z und Buckstay?

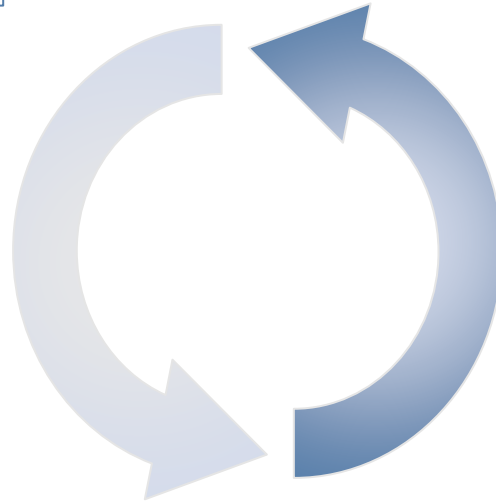
- h&z ist eine internationale Top-Unternehmensberatung im Bereich Einkauf
- Buckstay ist ein erstklassiger Spezialist für das Vertrags- und Claim-Management
- h&z und Buckstay arbeiten sind ein eingespieltes Team

h&z ist „Hidden Champion“ im Einkauf – Buckstay hochspezialisiert im Claim Management – zusammen sind wir Ihr perfektes Team

h&z und Buckstay

h&z Die Beratung mit
Hirn, Herz & Hand

- > 20 Jahre **Einkaufserfahrung**
- **500+ hochqualifizierte Berater** - alle mit mehrjähriger Industrie- oder Beratungserfahrung
- Thought Leader im Einkauf mit über **>1.000 Einkaufsprojekten**
- Stark im strategischen und operativen (Projekt-) Einkauf
- Prozess und Schnittstellendesign
- Zugang zu Benchmarks und Best Practices



buckstay

- Gegründet 2011 mit dem Schwerpunkt **Claim Management im Maschinen- und Anlagenbau** (langjährige Erfahrung vor der Gründung)
- **35 hochqualifizierte Berater** (Juristen, Ingenieure, Betriebswirte)
- Know-how aus **> 250 Projekten**, Einsätze in 11 verschiedenen Ländern und Jurisdiktionen
- Vertragsanalyse, Abwehr und Durchsetzung von Ansprüchen
- Umfangreiche Projekt- und Einkaufserfahrung

h&z + Buckstay:
Wir agieren als ein Auftragnehmer für den Kunden

Seit mehr als 20 Jahren beraten wir unsere Kunden weltweit

Highlights der h&z Gruppe

h&z Die Beratung mit
Hirn, Herz & Hand

rpc
THE RETAIL PERFORMANCE COMPANY

**TRANSACTION
ENGINEERS**

Umsatz
85 m€

500
Mitarbeiter



Mitglied in der
Transformation
Alliance

The Transformation Alliance

Kéa **MBS**

h&z **Cordial** **Q5**



Wir beraten 25
der DAX 30
Unternehmen

Hidden Champion
2020/21 in
“Transformation”
“Procurement” &
“Retail Performance
Management”

FOCUS
WACHSTUMS-
CHAMPION
2018
IN KOOPERATION MIT Statista

**GREAT
PLACE
TO
WORK®**
2018
Beste Arbeitgeber™
Consulting

Hidden
Champion
2020/21

40%
Einkaufs-
projekte

30%
Digitali-
sierungs-
projekte

Beratung mit

Hirn
Exzellente
Konzepte

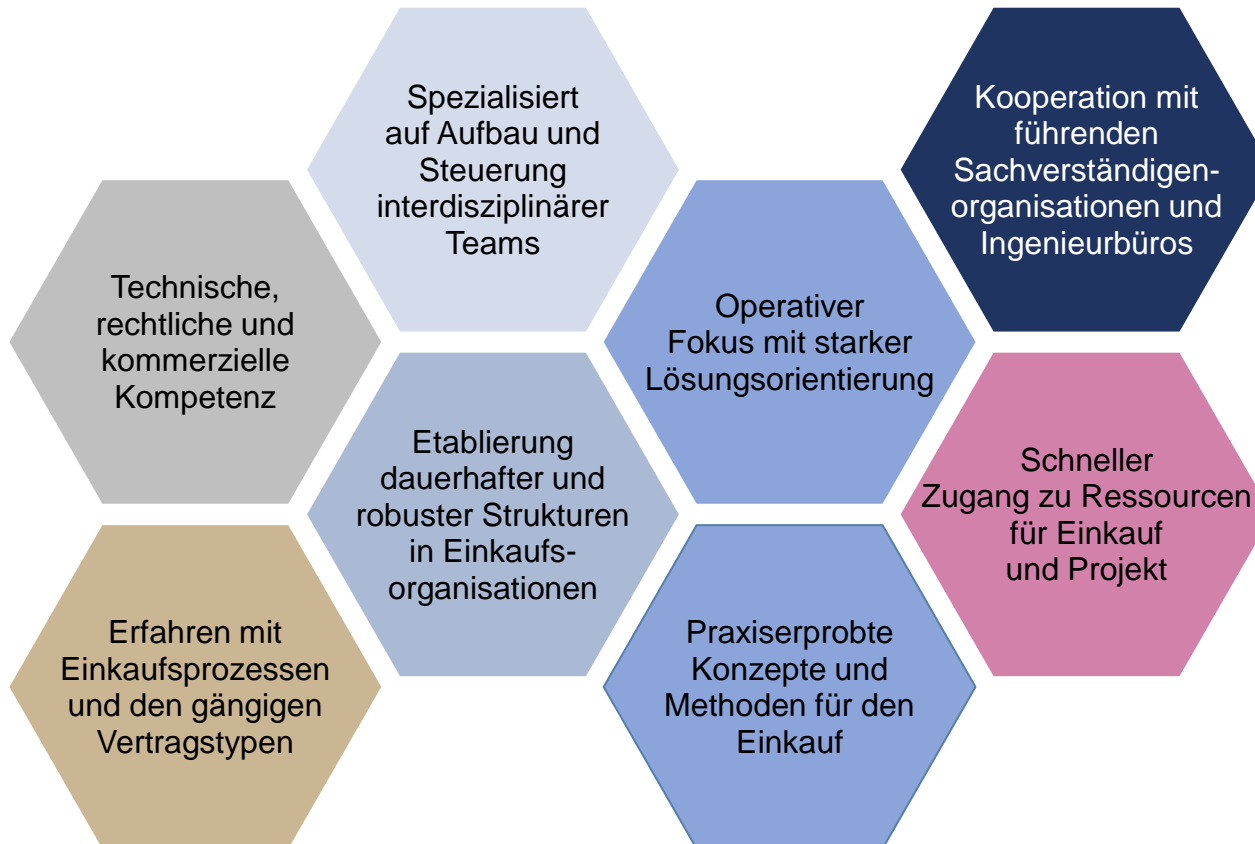
Herz
Mitarbeiter
Mobilisierung

Hand
Pragmatische
Umsetzung

Buckstay ist eine führende Beratung für Claim Management im Maschinen- und Anlagenbau

Kernleistungen und Differenzierungsmerkmale im Überblick

buckstay

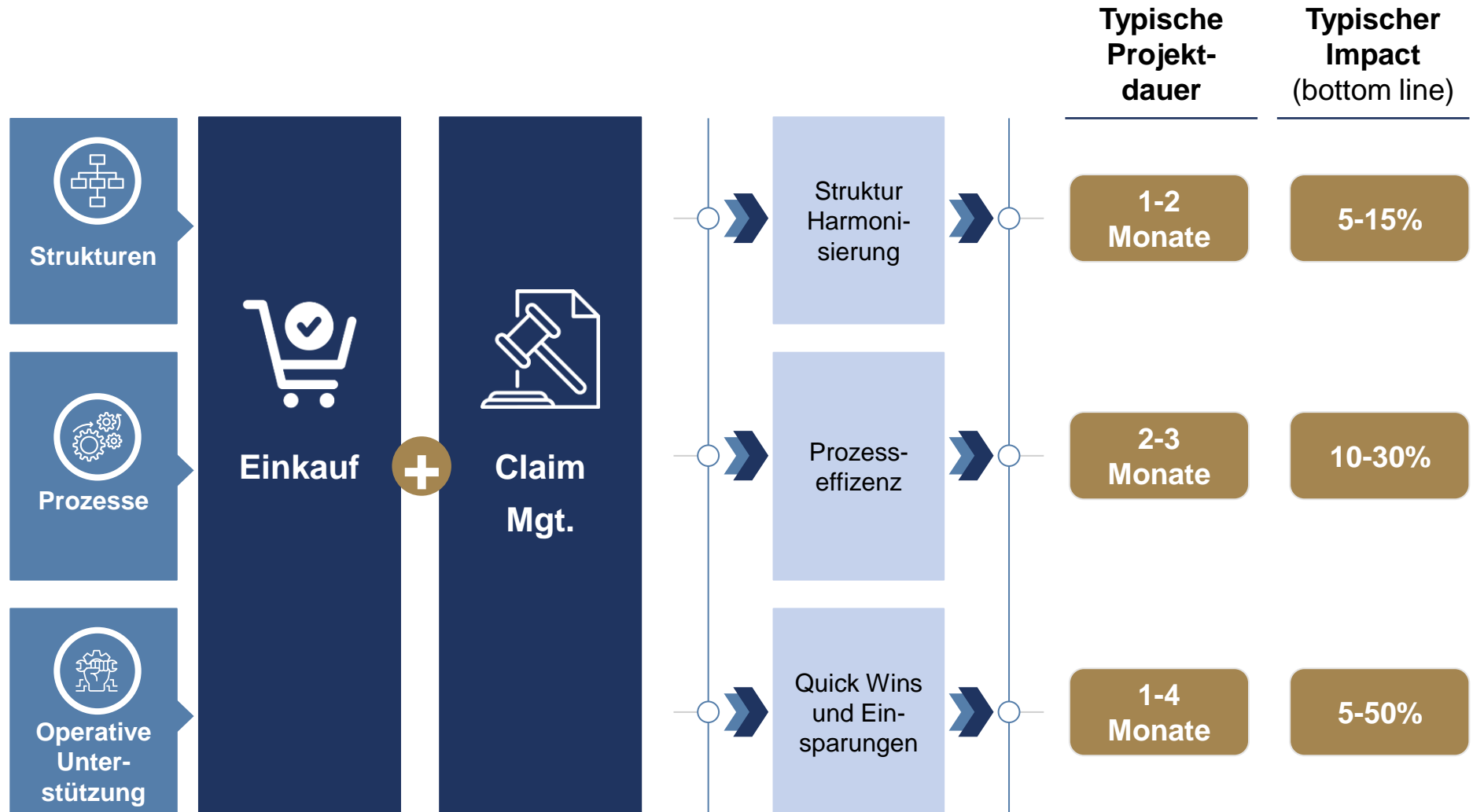


Wesentliche Leistungen

- Vertragsentwurf und -gestaltung
- Vertragsverhandlungen
- Abwehr und Durchsetzung von Claims
- Kommerzielle Strategien
- Aufbereitung und Durchführung forensischer Analysen
- Projektintegrität und -compliance
- Risikomanagement
- Dokumenten- und Änderungsmanagement
- Durchführung von „Commercial Awareness“ Schulungen

Hohe Potenziale und schnellere Realisierung durch gemeinsame Optimierung von Einkauf und Claim Management

Potenziale Einkauf und Claim Management



Typische Hebel und Ansatzpunkte im Einkauf und Claim Management

Hebel und Ansatzpunkte



Ihre Ansprechpartner

Einkauf



Dr. Markus Contzen

h&z Partner

3 Jahre Industrie, 21 Jahre Beratung
Strategie & Geschäftsmodelle,
Kostenoptimierung im (Projekt-)
Einkauf, Maschinen- und Anlagenbau

h&z Unternehmensberatung AG

Max-Joseph-Str. 6
80333 München

T +49 89 24 29 69 - 0
E-Mail: markus.contzen@huz.de

Claim Management



Jakob Winkelmann

Buckstay Managing Partner

8 Jahre Industrie, 8 Jahre Beratung,
ausgewiesener Experte im Vertrags-
und Claim Management, langjährige
Erfahrung im int. Anlagenbau

Buckstay GmbH

Friedensallee 120
22763 Hamburg

T +49 40 607 76 83 - 0
E-Mail: jakob.winkelmann@buckstay.com

Dr. Markus Contzen | Partner
| markus.contzen@huz.de

Jakob Winkelmann | Managing Partner
| jakob.winkelmann@buckstay.com

h&z Unternehmensberatung AG

Max-Joseph-Straße 6 | D-80333 München
+49 89 242969-0 |  @huzconsulting

www.huz.de

Buckstay GmbH

Friedensallee 120 | D-22763 Hamburg
+49 40 607 7683-0

www.buckstay.com

h&z The consultancy with
Head, Heart & Hand

The Transformation Alliance 

buckstay