



buckstay

Partner für wichtige Projekte

Inhalt

1. Buckstay – Partner für wichtige Projekte
2. Buckstay auf einen Blick
3. Dienstleistungen im Detail
4. Unsere Kunden
5. Projektbeispiele
6. Geschäftsführung

1

Buckstay – Partner für wichtige Projekte

Ihr Beratungsunternehmen im Bereich Projektmanagement.

Buckstay – Partner für wichtige Projekte

Wer ist **buckstay** ?

- Buckstay ist eine inhabergeführte Projektmanagement-Beratung
- Wir unterstützen und beraten unsere Kunden seit 2011 bei industriellen Großprojekten
- Wir decken mit unseren Ingenieuren, Betriebswirten und Juristen alle Felder des Projektmanagements ab
- Ergänzt werden diese Leistungen durch unsere Personalberatung Buckstay Experts, die auf die Besetzung von Positionen im Projektmanagement spezialisiert ist

Was ist ein „**buckstay**“ ?

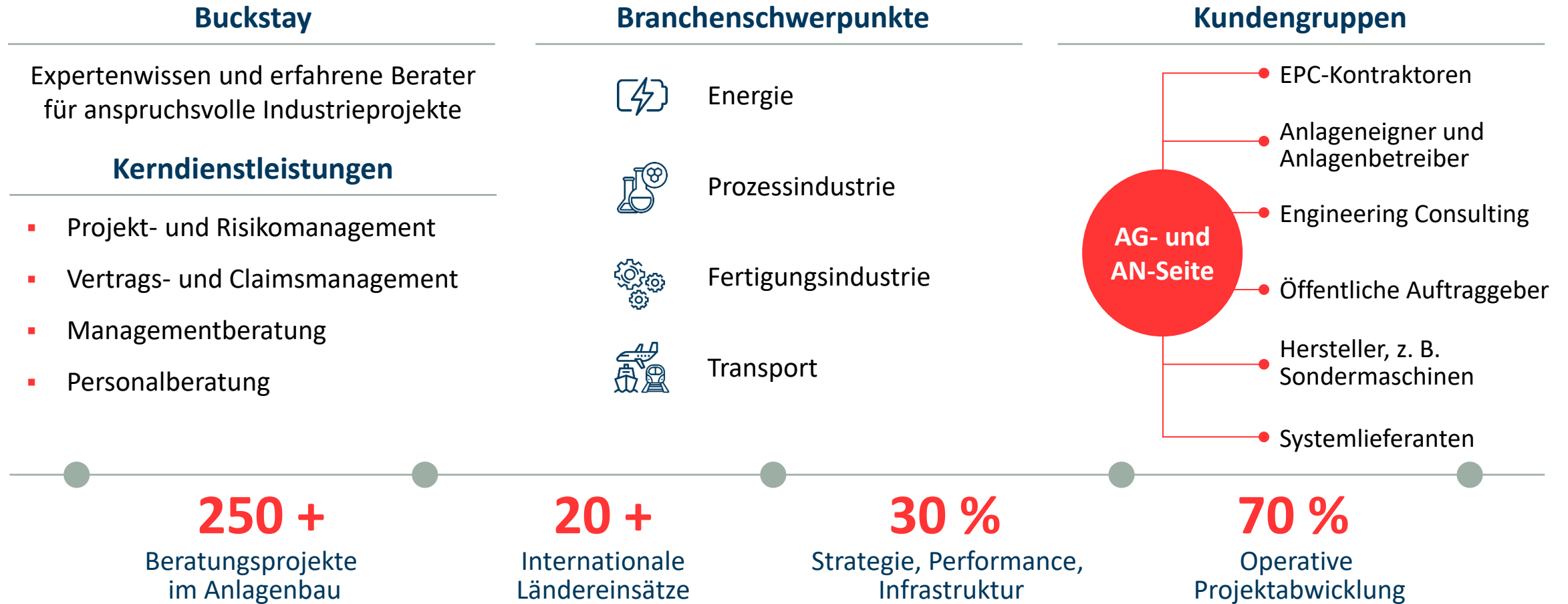
- „Buckstay“ ist eine Bandage für den Kessel eines Großdampfzeugers, die diesen gegen Druckschwankungen stabilisiert
- Der Firmenname steht für unsere Projektherkunft aus dem Kraftwerksgeschäft und reflektiert unser Selbstverständnis: Wir sichern Entscheider und Unternehmen, wenn in Projekten der Druck wächst

2

Buckstay auf einen Blick

Buckstay ist eine inhabergeführte Unternehmensgruppe, die Know-how und Personal für die Abwicklung komplexer Industrieprojekte zur Verfügung stellt.

Buckstay auf einen Blick (1/2)



Buckstay auf einen Blick (2/2)

Mitarbeiter / Berater

60 +

- Ingenieure
- Betriebswirte
- Juristen

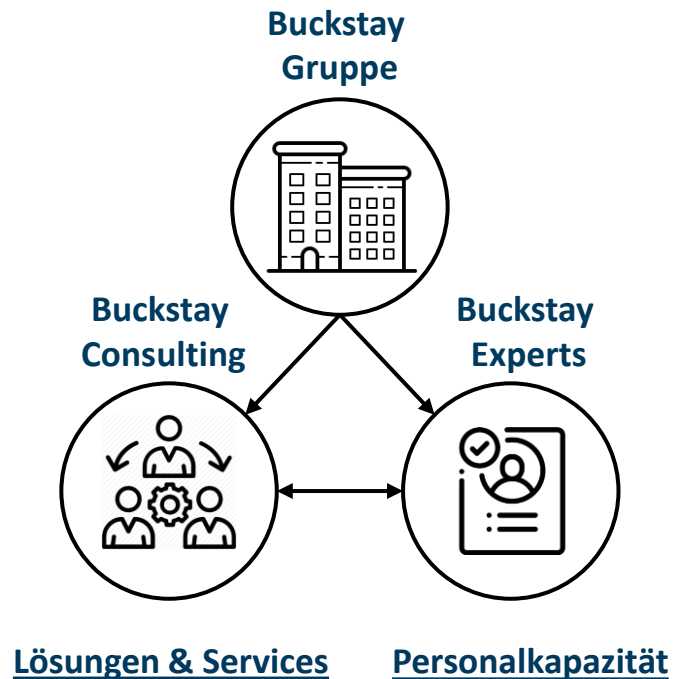
150 +

Preferred Partners und Kooperationspartner*

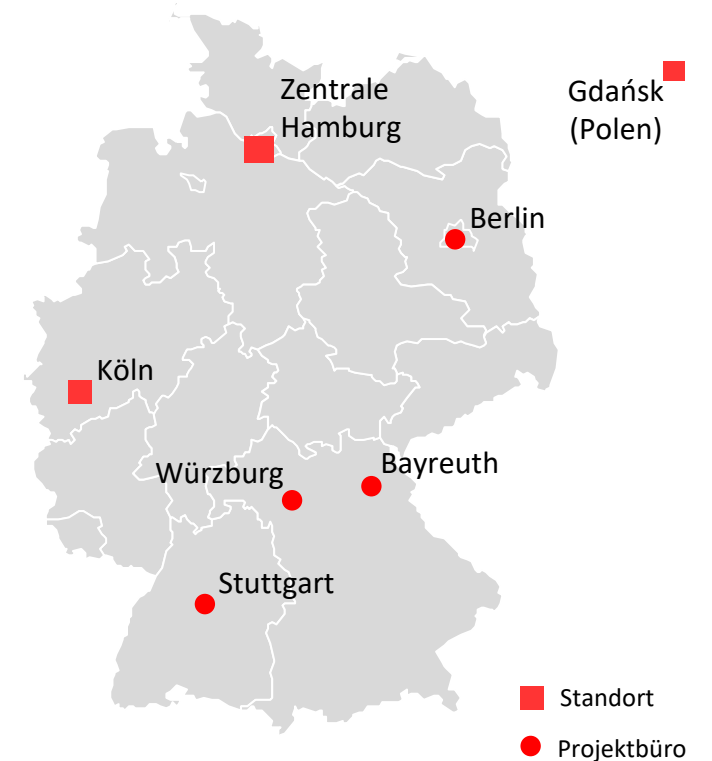
1500 +

Großes Netzwerk spezialisierter Freelancer

Gruppenstruktur



Standorte / Projektbüros



* Zusammenarbeit mit bewährten Freelancern („Preferred Partners“) sowie ausgewählten Unternehmen (z. B. Engineering Consultants, IT-Beratungen und Anwaltskanzleien)

3

Dienstleistungen im Detail

Vom Projektmanagement über das Risikomanagement bis zum Vertrags- und Claimsmanagement decken wir alle für Sie und Ihr Vorhaben relevanten Felder ab, so dass große Probleme im besten Fall gar nicht erst entstehen und eventuelle Risiken schon früh erkannt werden.

Dienstleistungen im Detail



Projekt- und Risikomanagement

- Projekt- und Teilprojektleitung
- Projektsteuerung, PMO-Leistungen
- Project Controls (Termine, Kosten, Leistungen)
- Projekteinkauf
- Risikomanagement
- Genehmigungsmanagement
- Dokumentenmanagement



Managementberatung

- Unabhängige Projekt-Reviews
- Krisenmanagement, Task-Force-Einsätze
- Projektorganisation, Berichtswesen
- Prozesse, Templates
- Auswahl IT-Werkzeuge



Vertrags- und Claimsmanagement

- Vertragsinfrastruktur
- Vertragsmanagement
- Nachtrags- und Änderungsmanagement
- Claimsmanagement und Streitbeilegung
- Vorbereitung streitiger Verfahren
- Flächensicherung



Personalberatung

- Vermittlung in Festanstellung
- Freelancer/Interim-Management

4

Unsere Kunden

Zu unseren Kunden zählen über 15 nationale und internationale Großkonzerne, mehr als 50 namhafte Industrieunternehmen in unseren Kernsegmenten sowie Sachverständigenorganisationen und Behörden.

Unsere Kunden (Auswahl)



5

Projektbeispiele

Seit 2011 begleitet Buckstay eine Vielzahl nationaler und internationaler Großprojekte in den Branchen Energie, Prozessindustrie und Transport sowie im Anlagen- und Sondermaschinenbau.

Projektbeispiele (1/6)

Windenergie (offshore und onshore)

- Projektmanagement, PMO-Implementierung, Risikomanagement sowie Vertrags- und Claimsmanagement für den Bau von Netzanschlussystemen in der Nordsee
- Vertrags-, Claims- und Risikomanagement im Auftrag eines Windturbinen-Herstellers
- Entwurf und Vollzug von Verträgen, Durchsetzung eigener Ansprüche sowie Begleitung von Ausschreibungen für einen deutschen Offshore-Windpark-Betreiber
- Projektmanagementleistungen für mehrere Onshore-Windparkprojekte in Deutschland



Projektbeispiele (2/6)

Kraftwerke

- Begleitung von mehreren deutschen Fuel-Switch-Projekten (Umrüstung auf Gasbefeuerung) mit Leistungen zur Projektsteuerung in Kooperation mit einem Engineering Consultant: Termin- und Kostenmanagement, Risikomanagement, Vertragsmanagement, Dokumentenmanagement
- Projektsteuerung beim Neubau von Dampferzeugungsanlagen für eine Raffinerie mit den Schwerpunkten Projektinfrastruktur sowie Termin-, Kosten- und Claimsmanagement
- Konzeptionierung und Implementierung von Risikomanagementsystemen für verschiedene internationale Kraftwerksprojekte



Projektbeispiele (3/6)

Stromnetze

- Umfangreiches Projekt-, Risiko-, Vertrags- und Claimsmanagement für einen Anlagenbauer beim Bau mehrerer Offshore-Netzanbindungssysteme in der Nordsee
- Projekt- und Einkaufsmanagement für zwei der zentralen Netzausbauprojekte in Deutschland
- Konzeptionelle Beratung eines deutschen Übertragungsnetzbetreibers bei der Erstellung von Ausschreibungsunterlagen
- Projektreview (Cold-Eyes-Review) eines Stromnetzprojektes im Auftrag des Betreibers; Implementierung eines PMO sowie Umsetzung aller wesentlichen PMO-Funktionen; Übernahme von kompletten Arbeitspaketen in den Bereichen Genehmigungsmanagement und Flächensicherung



Projektbeispiele (4/6)

Prozessanlagen

- Aufbau einer ganzheitlichen Projektmanagement-Organisation für den Neubau einer verfahrenstechnischen Anlage in Deutschland; Umsetzung der Kernfunktionen: Projekt- und Risikomanagement, Vertragsmanagement, Terminmanagement und Kostenmanagement
- Konzeptionelle Beratung und Einführung von Risikoberichtswesen für Neubauprojekte im Pharmabereich in Deutschland
- Projektreview (Cold-Eyes-Review) und Vertragsdesign für einen internationalen Pharmahersteller aus der Schweiz; vertragliche und kommerzielle Unterstützung einer Ausschreibung



Projektbeispiele (5/6)

Hüttentechnik

- Aufbau von Projektteams für die Projektkoordination, das Vertragsmanagement und die Terminplanung bei Stahlwerkprojekten in der DACH-Region, Skandinavien und Benelux
- Operatives Vertrags- und Claimsmanagement für Stahlwerkprojekte einschließlich forensischer Aufbereitung von streitigen Sachverhalten und Zuarbeit zu streitigen Verfahren
- Entwicklung und Implementierung eines Risikomanagementsystems bei einem führenden deutschen Komponentenhersteller für Stahlwerke: Identifikation von Projektrisiken, Durchführung von Risikomeetings, Risikoberichtswesen



Projektbeispiele (6/6)

Bahntechnik

- Umfassende Leistungen zum Projekt-, Risiko-, Vertrags- und Claimsmanagement für deutsche Bahnhersteller
- Forensische Vertrags- und Dokumentenanalyse sowie Durchsetzung von Ansprüchen (Nachträge, Stillstandskosten) im Rahmen einer Lokomotivenproduktion in Deutschland
- Terminplanerstellung und Fertigungsüberwachung für mehrere internationale Bahnprojekte
- Beratende Tätigkeiten im Vertragsmanagement für Einkaufs- und Kundenprojekte für Hersteller von Türsystemen



6

Geschäftsführung

Der Maschinen- und Anlagenbau ist in unserer DNA.

Geschäftsführung der Buckstay Gruppe



Jakob Winkelmann

Jakob Winkelmann ist Rechtsanwalt und Betriebswirt. Er hat in Heidelberg Jura und in London Finanzen studiert. Zuvor absolvierte er eine Ausbildung zum Industriemechaniker für Maschinen- und Systemtechnik auf der Hamburger Werft **Blohm+Voss**. Nach seinem Studium arbeitete Herr Winkelmann zunächst als Contract & Claims Manager bei **Siemens** und **Alstom**. Hier sammelte er umfassende Erfahrungen im internationalen Bahn- und Energiegeschäft. In der Folge wurde Herr Winkelmann zum Prokuristen und Bereichsleiter Contract & Claims Management der Alstom Power GmbH in Stuttgart ernannt. Im Jahr 2011 gründete Herr Winkelmann die Buckstay Gruppe, die er heute als geschäftsführender Gesellschafter gemeinsam mit Dr. Hans Berg führt.



Dr. Hans Berg

Dr. Hans Berg ist promovierter Maschinenbauingenieur. Nach seinem Studium an der ETH Zürich und anschließender Promotion in Hamburg und Duisburg startete er seine Industriekarriere im Bereich Marinetchnik des **Rheinmetall-Konzerns** – zunächst als Entwicklungsingenieur und später als Großprojektleiter im Bereich U-Boot-Systeme. Es folgten internationale Geschäftsführungs- und Managementaufgaben in der Industriedivision des **Germanischen Lloyd** und anschließend die Berufung zum Bereichsvorstand Industrie Service der **TÜV Rheinland AG** in Köln. In dieser Rolle war Herr Dr. Berg für das weltweite Industriegebiet in 45 Ländern zuständig. Im Jahr 2018 ist Herr Dr. Berg als geschäftsführender Gesellschafter in die Buckstay Gruppe eingetreten.



Buckstay GmbH
Kleine Johannisstraße 10
20457 Hamburg
Germany

+49 40 607 76 83 - 0
info@buckstay.com
www.buckstay.com